

**澳門政策研究和區域發展局
與澳門中小企業協進會座談交流「二五」規劃
2021年4月28日**

1. 政府需要有一個中期計畫，例如一個 25 年計畫來決定澳門如何能配合中央政府的大政方針而決定我們的路向。例如：
 - 1.1 我們是否繼續以博彩業作為澳門的主要經濟支柱？
 - 1.2 我們是否要以中科技輕工業基礎來配合大灣區的發展？
 - 1.3 我們要建立一個怎樣的金融服務業城市來配合香港的金融中心地位？
 - 1.4 我們要變成一個國際性休閒旅遊服務中心和吸引國外高科技公司設立研究中心的地方。所以我們要優化我們的城市建設，而不是一個容納每年 40,000,000 低端遊客的地方；
 - 1.5 我們需要有優質高教育水準的市民；
 - 1.6 我們急需改革現有的教育制度。
2. 我們未來五年的發展策略是應該以人為本，以發展高教育水準為目標。
 - 2.1 我們不需要更多的土地，更多的人口。我們要運用我們自己的資源全力栽培我們自己自然出生的人口；
 - 2.2 我們要大力改革我們的公務員制度，增加他們的效率，制止以往貪腐的風氣；
 - 2.3 我們要不拘一格，用人唯才；
 - 2.4 禁止將零團費這樣的低端旅客引入澳門。3,4 千萬一年的旅客人數對我們並不是一種福氣；
 - 2.5 教育市民實事求事，不要依賴政府的免費午餐；
 - 2.6 發掘本土的大學教授作為政府的高級官員。
3. 中小企業營運方面最缺乏的是低端勞工，及理想的營商環境。
 - 3.1 建議全面開放低端勞工，保障中級就業職位，有限度開放高級行政人員；
 - 3.2 取消賭場荷官只可雇用本地人的制度。制度已出賣了兩代的澳門年青人；
 - 3.3 鼓勵及津貼中小企業進行數位元化及人工智慧化；
 - 3.4 加快政府部門審批的時間，達到符合服務承諾。

4. 澳門是可以發展現代金融服務業的，但先決條件是：
 - 4.1 澳門的金管局應積極扮演中央銀行角色，例如參與市場貼現服務等；
 - 4.2 澳門的商業活動要改用執行海洋法；
 - 4.3 開放外國法律及會計事務所在澳執業；
 - 4.4 全部營業額一年超過 1,000,000 元的公司均需要透過會計師報稅以鼓勵更多的本地會計司事務所成立，及增加本地政府的稅收。
5. 要推動高新科技產業，特區政府需要提供適當的條件：
 - 5.1 提供廉價的土地已興建廠房及給予機械設備投資的津貼；
 - 5.2 設立如新加坡淡馬錫般的投資公司，提供資金與企業家們共同負擔創業的風險；
 - 5.3 政府可考慮提供一些科研的津貼。
6. 政府不需參與興建任何線上電商平臺，因為現在的功用平臺例如淘寶，騰訊，阿裡巴巴等均很足夠。政府需要給予中小企業家們一些技術上的援助，例如教導他們如何加入這些電商平台及如何作這方面的宣傳工作。我們極需要教育我們的企業家們如何自力更生，及認識到，收穫是需要付出代價的。
7. 政府應當努力保育舊區有價值的建築物。那些沒有價值的建築物便把他們拆卸改為綠色地帶及遊客專用區以供中小企進行零售業務。
8. 優化外勞政策經已闡述。政府應該加快產業多元化以吸引澳門在外地的留學生回澳工作及發展。鼓勵本澳的大型企業提供合適的職位給這些回流的學生。政府也許要給予這些公司一些僱傭津貼，政府好像沒有像其他國家給予一些本地有潛力的公司發展的機會。
9. 沒有很多中小企業進入橫琴的原因是因為橫琴沒有餐飲零售業的吸引力。在這方面，澳門的中小企業會選擇廣州、佛山、順德等城市，因為這些城市有人流，有購買力，而橫琴則沒有。有一天當我們能成功發展我們的輕工業，則橫琴可以作為我們的工廠所在地。另外一個沒有吸引力的原因，是因為當地政府把橫琴作為一個地產專案來處理。

10. 要吸引澳門商人進入橫琴投資，橫琴市政府首先要把橫琴打造成為一個有人流有商業價值的城市。否則它怎可以與大灣區其他已發展的城市來競爭呢？澳門只可以配合橫琴發展，而不可以主導它來發展。

~ 完 ~