



滙業財經集團主席
區宗傑先生

前言

此乃我撰寫的第31份新年獻辭。友人鑒於我已踏入杖朝之年及駝背鶴髮，曾勸我趁機收筆，唯我不以為然。自覺生於斯、長於斯，仍然希望餘生還能發揮餘熱，敬陳管見，撰文言事。尤其當前，全世界遭受新冠肺炎病毒威脅，人類命運和生計都受到危害，期望憑我的經驗和閱歷，能為中小企業就如何適應新常態、如何推行數碼化、人工智能化和機械化，以及如何進行線上線下業務創新等出謀獻策，為推動澳門產業多元化發展盡綿力。

此外，我亦想扮演諍友角色。很明顯，中央集權制度的優越性，在是次國家應對疫情，使之迅速受控，經濟在全世界率先復甦中充分反映，有目共睹，毋庸置疑。然而在內地和港澳融合上，國家要考慮的是，新中國在建國七十多年以來奉行的是社會主義制度，而港澳在回歸前實行的是殖民地宗主國的資本主義制度，因此，部份港澳人士對與內地融合發展需要適應期。我真誠向國家就如何減輕兩地文化差異而造成的衝突建言，期盼中央政府在政策措施推行上取得平衡，達致共贏。故此，我決定繼續撰寫新年獻辭。

一如既往，我今天與大家回望過去，展望未來。

一場沒有硝煙的世界大戰

新冠肺炎自2019年底爆發，迅猛席捲全球，造成自第二次世界大戰以來最嚴重的全球危機，其傳染快速、衝擊巨大，以及因防控措施造成的經濟停擺，都是曠古絕倫的，給國際社會帶來前所未有的挑戰；對每個國家和地區，甚至每一個人的生活帶來史無前例的困擾。

根據霍普金斯大學彙編資料，截至2020年12月底執筆時，新冠肺炎確診人數已超過8,000萬、死亡人數接近200萬。雖然死亡人數遠低於第二次世界大戰期間的7,000萬，但這場人與新冠病毒抗爭的“世界大戰”波及範圍更廣，全球有更多的人口、更多的國家被迫捲入其中，對世界政治及人們的觀念與社會心理等產生更為重大的影響。

各國為應對疫情而投入的資源更是天文數字。回顧第二次世界大戰後，即1948至1951年期間，美國為了協助歐洲盟國及德國和日本兩個戰敗國家擺脫困境和挽救經濟，總共動用了134億美元，

逆境激發凌雲志 危難造就大轉機

(第31份新年獻辭 - 2021年)

若以黃金的PPP計算，相等於今日的7,150億美元，最終有效地令相關國家恢復工業和農業生產，其經濟成果更超越戰前水平，這對歐洲國家在近代發展和世界政治格局產生了深遠影響。

反觀當今，自新冠肺炎疫情爆發以來，各國已動用共計數以10萬億美元拯救瀕臨崩潰的經濟、以求穩住企業和減少失業。此外，歐美和亞洲各國的中央銀行亦動用了最少6萬億美元來實行量化寬鬆貨幣政策，降低貸款利息至接近0，以阻止經濟衰退。在穩定證券市場方面，日本動用3,500億美元，以ETF的方式買入東京交易所上市的股票，支持股市維持在較高的水平，避免影響民心和打擊消費意欲。美國聯邦儲備局和歐洲中央銀行，也動用了接近8,000億美元購買BBB級以上的公司債券，祈求應付是次公共衛生事件衝擊，保持信貸流暢，幫助企業渡過難關。

從數字上可見，此次新冠肺炎引致全球動用的資金，比起馬歇爾計劃，即二戰後美國對受戰爭破壞後的歐洲等國家進行經濟援助和協助重建時所動用的7,150億美元資助高出10數倍，唯仍未能扭轉世界經濟衰退的頹勢，前景堪虞。

雖新冠肺炎疫苗已於上月面世，且大部份市場人士均過份樂觀，認為病毒很快就會被遏止，經濟將會呈V型反彈。但本人則持觀望態度，保守估計新冠肺炎將會持續兩至三年才能完全受控，因當前疫苗需極低溫度保存，而解凍後的有效期僅有兩天，故此，疫苗的供應鏈是一大問題；再加上疫苗需要注射兩劑才會產生作用，而有效期只得6至9個月，且疫苗在全球70億人中，要有七成人接種，方可產生所謂的群體免疫力，才能有效地抑制病毒傳播，何況又要面對病毒變種的問題。鑒於此，可以預測，2021年世界經濟只會處於極低水平上的增長，而部份發達國家的經濟仍處於衰退期，失業率仍然高企。因此，積穀防饑，有備無患的氣氛，將導致各國內部消費不振，經濟疲弱。

內地近年地緣政治和經濟狀況

內地在這場疫情防控大戰中，堅持中國共產黨統一領導，全國動員、全民參與，聯防聯控、群防群治，因此，防控措施非常有效，疫情在去年3月初已受到控制，並率先全球實現復工復產、復學復市，展現出色高效的管治能力，為世人防疫及經濟復甦樹立了典範。

由於國外對中國防疫產品如熔噴不織布以及醫療設備等需求殷切，導致防疫相關產品出口大增。截至去年首11個月，我國出口按年增加4.4%。此外，由於我國正推動以國內大循環為主體、國內國際雙循環相互促進的新發展格局，故此，即使疫情在各大洲肆虐，我國在2020年的經濟增長預料仍可超1.5%。

展望2021年，中國經濟將會維持低水平增長，大約在3%至4%，主要有以下因素：一、預料今年西方國家的生產將可恢復至較高水平，因而減少對中國產品的進口依賴；二、進出口供應鏈仍需時間恢復；三、由於安全考慮，估計部份國家將會把它們的生產線撤回本土或其他親西方國家；四、失業率預期仍會高企，故內部消費

對經濟的拉動受限；五、刺激經濟的方案措施將會大幅減少；六、中央銀行需要減少貨幣供應量，以免導致通脹失控。基於上述原因，中國今年經濟有3%至4%的增長，已是理想水平。

此外，本人對內地經濟有兩處擔憂，其一是擔心樓市和股市泡沫爆破；其二是憂慮國企和民企陸續發生債務違約，如國家不迅速採取反槓桿法，則有可能導致金融體系不穩，阻礙經濟持續增長。

香港的處境

面對新冠肺炎疫情大爆發，由於港府各項應對措施存漏洞，以及部份市民的不合作，令香港的疫情無法受控，經濟陷入廿一世紀以來的低谷；加上社會分化和動盪不安，令形勢更加嚴峻。在港區維護國家安全法自去年7月1日生效後，社會運動似乎有所收斂，秩序逐漸回復正常，但也衍生了一些後遺症，例如部份港人過份憂慮前景、移民日增，引發樓市下跌，國際金融中心的地位受挫。隨著港府收緊各項援助和防疫措施，預料今年有較多弱勢公司將倒閉，現結業潮，失業率隨之飆升，屆時，房地產價格將會進一步下跌。本人估計，今年香港經濟仍處於衰退週期。建議港府積極與市民溝通，以挽回普羅大眾對政府施政信心。

澳門的前景

新一屆特區政府啟步之初不幸遇上新冠肺炎疫情，幸好特首賀一誠先生團隊反應迅速，採取果斷防疫抗疫措施，各項“圍堵政策”行之有效，交出一份本澳從未出現新冠肺炎病毒社區傳播，亦無任何醫務人員受到感染，累計46宗確診，零死亡個案的亮麗成績表。

然而，今次疫情也徹底暴露澳門產業結構單一、過度依賴博彩業及經濟脆弱等問題，所以，澳門經濟受疫情衝擊的程度比香港更甚。博彩旅遊業收益首當其衝地大幅度下降，去年首11個月賭場收入同比下跌80.5%，各行各業亦深受其害，無論大中小企業都面對不同程度的困難和挑戰。本地生產總值去年首三季同比下跌59.8%，居民的就業和生活也受到顛覆性的改變，社會各界都承受前所未有的壓力。

展望2021年，本人認為澳門經濟未能強勁反彈，主要有以下原因：一、一些國家和地區包括澳門，為應對疫情繼續實施旅行禁令和出入境管控措施，旅客流動仍將受到較大限制；二、內地經濟增長放緩，肅貪倡廉，相關法規出台令高端博彩客源減少；三、本地將有企業因不敵疫情而裁員或倒閉，導致失業率攀升，消費市場持續低迷；四、賭牌的續期批給將在今年中展開談判，博彩業存在很多不確定因素，加上人民幣將實行數碼化，並對在岸及離岸博彩法加以修訂，將令博彩業收入很難回復至2018年全盛時期的75%或以上。在此情況下，澳門產業多元化發展刻不容緩。

依本人愚見，澳門有需要重建輕工業基礎，當然不是走過往勞動密集型的低端路線，而是向中

科技的方向發展，藉此可以為本地高技能的技術人員和工程師提供大量的就業機會，可為年青人提供用武之地。參考新加坡、日本、韓國和台灣等國家或地區的經驗，只要政府推出扶助政策，並加快培訓人才和延攬才智，假以時日，澳門當可培育出新興產業。在澳門未能孕育或發掘出新興產業之前，建議向世界各地的大學或研究院採集及購買一些創新發明，把它們實行商品化，作為重建輕工業的開端。為此，建議澳門教育制度也相應地作出改革。

澳門教育制度改革的一些建議

關於培養人才方面，澳門可以各地培訓人才的成功案例作為借鏡。德國奉行的教育雙軌制十分成功，除了學術知識外，學生會於學期內定期到企業參加技能培訓，於畢業時會考獲某領域的專業能力，這種工匠精神就是德國產品享譽世界並引領潮流的其中一個重要原因。另外，盛產諾貝爾獎得主的以色列也非常值得參考，其猶太式的學習讓小孩在開放、自由的環境長大，培養出獨立思考、勇於挑戰真理的個性。家長及學校亦鼓勵小孩多發問，保持好奇心，正是這獨特的教育方式培養出無窮創意之才，短短二十年間誕生了十位諾貝爾獎得主。

根據2020 LinkedIn人才趨勢報告，創造力、說服力、協作力、適應力和情商能力是未來首五個最重要的軟技巧。同時，於新常態的經濟環境中，秉持終身學習及認知靈活性也是新人才必備的重要元素。麥肯錫公司亦提出，技能提升及技能再造是各行各業的員工必須配合，讓企業於日益自動化與數碼化的營商環境維持競爭力。然而，在變幻莫測的商業世界，企業須按業務情況的易變性、不確定性、複雜性和模糊性(VUCA)，作出不同的對策，制定適切的解決方案。

參照上述國家的成功例子，建議澳門的部份學校，從中學起分成兩個不同的教育模式，其一是STEM教育，即科學(Science)、科技(Technology)、工程(Engineering)及數學(Mathematics)。有別於傳統的科目，重於跨學科知識外，特別著重培訓學生的邏輯思維、解難能力、創新技能的應用、協作能力及創意力等能力。而一些對科技興趣不大及偏向於文化創意的同學，則可以選擇其二的HELP教育方式，即歷史(History)、倫理(Ethics)、文學(Literature)及哲學(Philosophy)。只有這樣才能培育出一批帶領不同產業發展壯大的青年精英，從而推動澳門產業多元化發展。當前澳門特區政府正進行高等和非高等教育十年規劃諮詢，上述國家的成功例子值得參考。

結語

今次新冠肺炎肆虐，表面上看是一場大災難，令澳門一業獨大的單一經濟備受打擊，卻也迎來變革大時代。逆境激發凌雲志，危難造就大轉機，澳門人須具破釜沉舟的決心，以及鐵杵成針的毅力，才能徹底扭轉澳門產業結構不平衡的現狀，達成中央多年來寄予的厚望。

祝福澳門！祝福各位！